

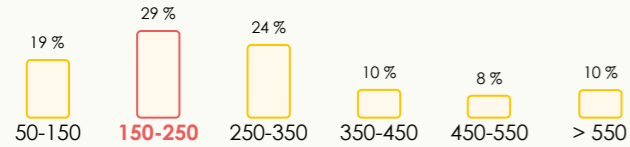
## La clientèle



### NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR

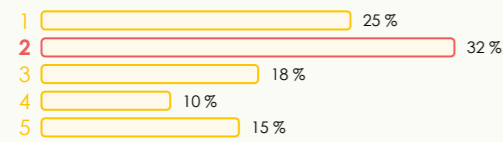
**302 clients en moyenne**

En 2023 : 297 clients



### QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

**2,6 fournées en moyenne**



### TICKET PAR CLIENT

**5,92 euros en moyenne**

En 2023 : 5,38 euros

Tranche	Pourcentage
< 2 €	5%
2-3 €	11%
3-4 €	13%
4-5 €	13%
5-6 €	19%
6-7 €	15%
> 7 €	24%

Répartition des points de vente par ticket moyen.

## Le dirigeant et ses équipes



### NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES

**6 personnes en moyenne**

(y compris dirigeant)

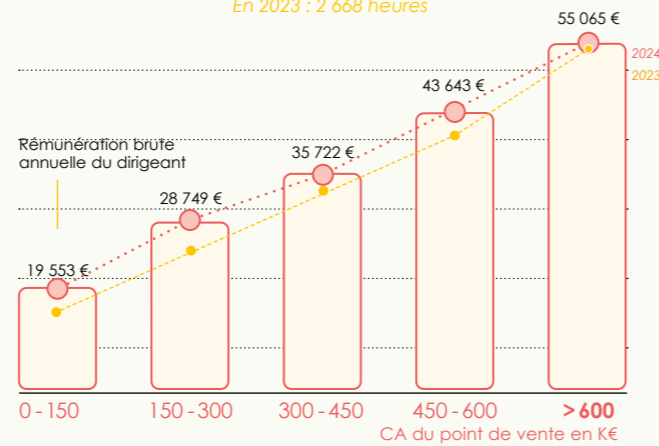
Tranche CA	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1 : 0-150 K€	2	0
Tranche CA 2 : 150-300 K€	4	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	6	1
Tranche CA 4 : 450-600 K€	9	2
Tranche CA 5 : >600 K€	15	2



### TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

**2 711 heures en moyenne**

En 2023 : 2 668 heures



## Les investissements et leur financement



### INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

**11 094 euros en moyenne**

En 2023 : 14 158 €

Tranche CA	Montant (€)
Tranche CA 1 : 0-150 K€	1 359
Tranche CA 2 : 150-300 K€	5 434
Tranche CA 3 : 300-450 K€	13 027
Tranche CA 4 : 450-600 K€	13 145
Tranche CA 5 : > 600 K€	21 920



### REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

**17 273 euros en moyenne**

En 2023 : 23 223 €

Tranche CA	Montant (€)
Tranche CA 1 : 0-150 K€	6 084
Tranche CA 2 : 150-300 K€	9 947
Tranche CA 3 : 300-450 K€	17 625
Tranche CA 4 : 450-600 K€	19 993
Tranche CA 5 : > 600 K€	33 124



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **34 %** des produits d'exploitation HT.

## L'observatoire FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie

Pour tous renseignements  
FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures  
38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09  
Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr

Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.

**FIDUCIAL**

FIDUCIAL - Direction de la Communication - ISSN 2780-5670 - 00401-FICLE-MET-08-2019 (07.24)



## L'observatoire FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie



**2024**

Données recueillies en 2024 sur la base des résultats arrêtés en 2023

## L'offre



### OFFRE DU POINT DE VENTE



**Boulangerie, snacking et restauration rapide**  
80%



**Boulangerie, viennoiserie, pâtisserie, chocolaterie**  
16%



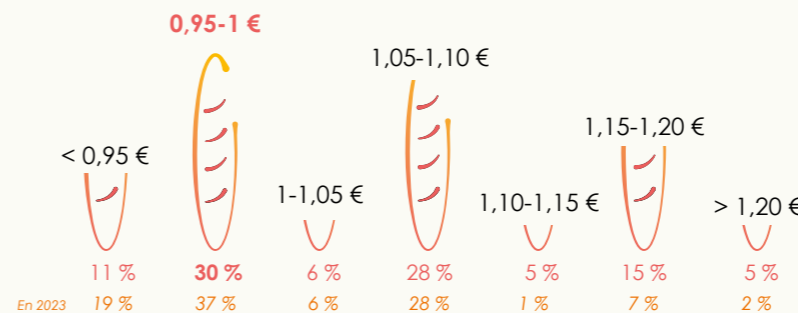
**Boulangerie seule**  
4%



### PRIX DE LA BAGUETTE

**1,08 euro en moyenne**

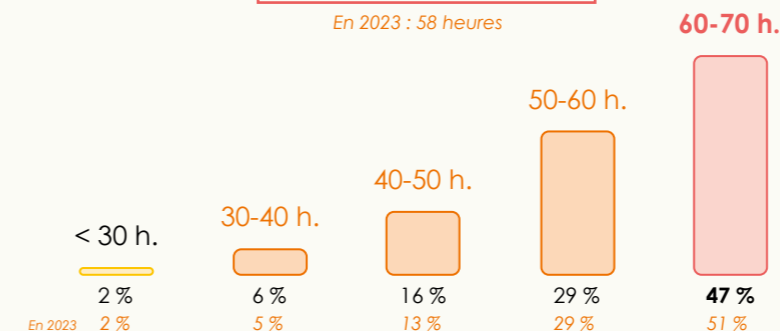
En 2023 : 1,04 €



### DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

**56 heures en moyenne**

En 2023 : 58 heures



## Le mode d'exploitation

### EXPLOITANT

<b>Couples</b>	<b>65%</b>
Femme seule	5%
Homme seul	30%

### ÂGE DU DIRIGEANT

**48 ans en moyenne**

En 2023 : 47 ans

20-29 ans	3%
30-39 ans	19%
40-49 ans	30%
<b>50-59 ans</b>	<b>38%</b>
60-69 ans	10%

### RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu	31%
<b>Impôt des Sociétés</b>	<b>69%</b>

### LOCALISATION

Centre commercial	2%
<b>Milieu urbain</b>	<b>51%</b>
Milieu rural	47%

## LE MOT DE FIDUCIAL

Portée par une évolution du ticket moyen à la hausse, l'activité des boulangers-pâtisseries s'améliore dans son ensemble. Une diversification de l'offre qui attire une clientèle nombreuse, avec plus de 300 clients en moyenne par jour. Le prix de la baguette suit également la tendance avec une légère augmentation.

Les frais de production sont maîtrisés malgré un coût de l'énergie en progression continue depuis 3 ans. L'effectif moyen se maintient à 6 personnes même si l'on constate des évolutions disparates selon la taille des points de vente.

La trésorerie reste excédentaire et stable.

## Compte de résultat



**SI ASSUJETTI À L'IR**  
(impôt sur le revenu)

	Tranche 1 0-150 K€ 18 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 52 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 15 % du panel	Tranche 4 450-600 K€ 10 % du panel	Tranche 5 > 600 K€ Panel non significatif	Moyenne 2024	Moyenne 2023
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>109 942 €</b> 100%	<b>222 372 €</b> 100%	<b>357 334 €</b> 100%	<b>514 600 €</b> 100%		<b>281 788 €</b> 100%	<b>243 180 €</b> 100%
Marge brute	73 965 € 67%	149 611 € 67%	241 490 € 68%	355 239 € 69%		190 618 € 68%	164 703 € 68%
Locations immobilières	-8 905 € -8%	-13 868 € -6%	-17 055 € -5%	-18 584 € -4%		-16 527 € -6%	-14 997 € -6%
Autres charges externes	-20 522 € -19%	-32 601 € -15%	-44 606 € -12%	-53 947 € -10%		-37 095 € -13%	-32 515 € -13%
Charges de personnel <sup>(1)</sup>	-25 467 € -23%	-71 283 € -32%	-127 589 € -36%	-222 702 € -43%		-99 070 € -35%	-80 222 € -33%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>17 355 €</b> 16%	<b>30 133 €</b> 14%	<b>49 991 €</b> 14%	<b>56 041 €</b> 11%		<b>35 684 €</b> -13%	<b>34 813 €</b> 14%
Dotations amortissements et provisions	-2 756 € -3%	-6 448 € -3%	-12 534 € -4%	-15 343 € -3%		-8 535 € -3%	-8 641 € -4%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>14 599 €</b> 13%	<b>23 685 €</b> 11%	<b>37 457 €</b> 10%	<b>40 698 €</b> 8%		<b>27 149 €</b> 10%	<b>26 172 €</b> 11%
<b>Résultat net (avant IR)</b>	<b>15 304 €</b> 14%	<b>24 705 €</b> 11%	<b>37 161 €</b> 10%	<b>50 091 €</b> 10%		<b>27 801 €</b> 10%	<b>25 497 €</b> 10%

<sup>(1)</sup> y compris les charges sociales du dirigeant

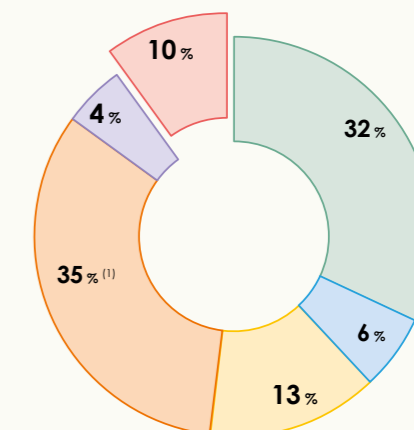


**SI ASSUJETTI À L'IS**  
(impôt sur les sociétés)

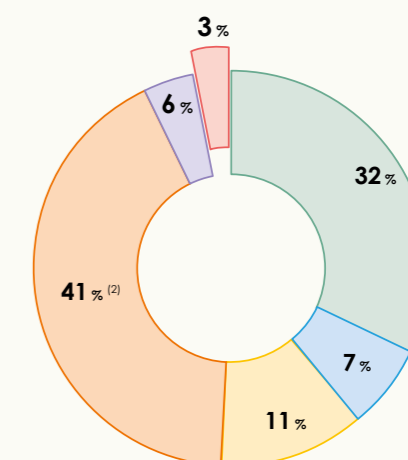
	Tranche 1 0-150 K€ 8 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 25 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 23 % du panel	Tranche 4 450-600 K€ 17 % du panel	Tranche 5 > 600 K€ 27 % du panel	Moyenne 2024	Moyenne 2023
<b>Produits d'exploitation</b>	<b>130 874 €</b> 100%	<b>214 656 €</b> 100%	<b>368 819 €</b> 100%	<b>514 895 €</b> 100%	<b>985 836 €</b> 100%	<b>500 914 €</b> 100%	<b>483 743 €</b> 100%
Marge brute	85 125 € 65%	143 093 € 67%	249 292 € 68%	347 483 € 67%	672 728 € 67%	339 419 € 68%	330 893 € 68%
Locations immobilières	-13 238 € -10%	-16 196 € -8%	-25 868 € -7%	-31 928 € -6%	-62 883 € -6%	-33 356 € -7%	-35 434 € -7%
Autres charges externes	-22 012 € -17%	-32 037 € -15%	-46 494 € -13%	-58 097 € -11%	-94 117 € -10%	-55 611 € -11%	-54 922 € -11%
Charges de personnel <sup>(2)</sup>	-39 390 € -30%	-77 502 € -36%	-148 362 € -40%	-207 412 € -40%	-412 651 € -42%	-202 562 € -41%	-201 406 € -42%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	<b>9 172 €</b> 7%	<b>15 033 €</b> 7%	<b>25 283 €</b> 7%	<b>44 845 €</b> 9%	<b>82 728 €</b> 8%	<b>40 119 €</b> 8%	<b>32 223 €</b> 7%
Dotations amortissements et provisions	-5 641 € -4%	-8 380 € -4%	-14 579 € -4%	-19 775 € -4%	-30 582 € -3%	-17 474 € -3%	-15 862 € -3%
<b>Résultat exploitation</b>	<b>3 531 €</b> 3%	<b>6 653 €</b> 3%	<b>10 704 €</b> 3%	<b>25 070 €</b> 5%	<b>52 146 €</b> 5%	<b>22 645 €</b> 5%	<b>16 360 €</b> 3%
Impôt société	-496 € 0%	-651 € 0%	-1 233 € 0%	-5 238 € -1%	-10 810 € -1%	-4 274 € -1%	-3 461 € -1%
<b>Résultat net (après IS)</b>	<b>2 940 €</b> 2%	<b>3 813 €</b> 2%	<b>13 628 €</b> 4%	<b>17 126 €</b> 3%	<b>34 063 €</b> 3%	<b>16 372 €</b> 3%	<b>11 325 €</b> 2%

<sup>(2)</sup> y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

### SYNTHÈSE EN % DES PRODUITS D'EXPLOITATION



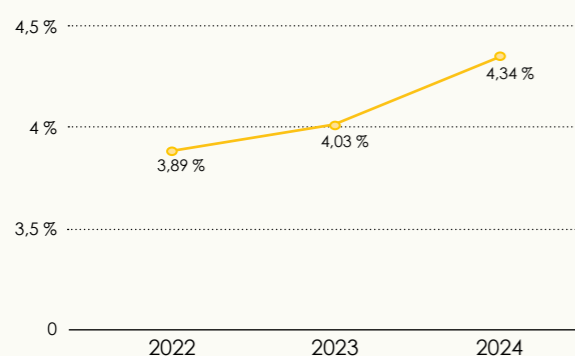
■ Achats matières    ■ Charges de personnel  
■ Locations immobilières    ■ Divers  
■ Autres charges externes    ■ Résultat net



## Données économiques et financières



**COÛT GLOBAL DE L'ÉNERGIE**  
(EN % DU CA)

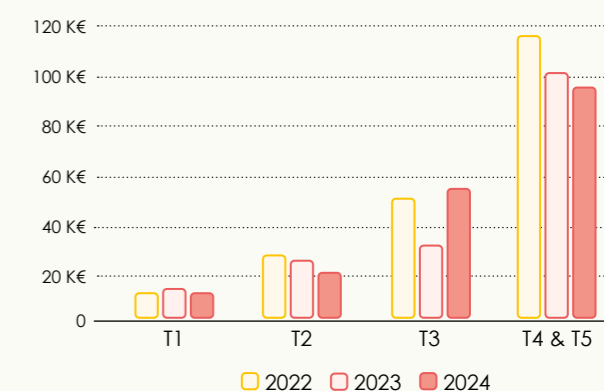


**ÉLÉMENTS DE BILAN**

	Moyenne 2022	Moyenne 2023	Moyenne 2024
Immobilisations nettes	152 575 €	152 651 €	156 076 €
Stock du point de vente	6 755 €	7 610 €	8 280 €
Rotation Stocks	22 jours	21 jours	21 jours
Crédit fournisseurs	33 jours	36 jours	33 jours
Emprunts (capital restant dû)	66 862 €	58 456 €	54 471 €
Trésorerie du point de vente	52 109 €	49 042 €	50 085 €



**TRÉSORERIE MOYENNE  
PAR TRANCHE DE CA**



### Méthodologie

L'observatoire FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries est un document que FIDUCIAL édite chaque année. Les ratios d'analyse présentés sont établis à partir des résultats 2023 de 400 points de vente sélectionnés parmi les 2 500 clients que compte FIDUCIAL dans ce secteur d'activité. L'importance du nombre de dossiers traités, l'unicité de méthodologie assurent le sérieux des données fournies et constituent une photographie représentative de la profession. Les tranches sont définies en fonction du chiffre d'affaires.