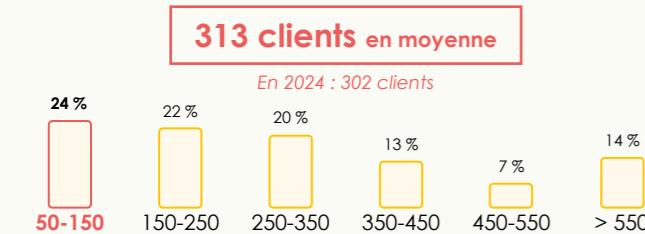


## La clientèle

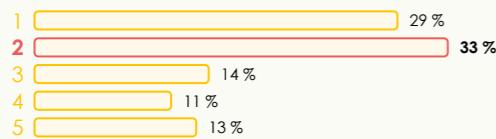


### NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR



### QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

#### 2,5 fournées en moyenne



### TICKET PAR CLIENT

#### 6,33 euros en moyenne

En 2024 : 5,92 euros



Répartition des points de vente par ticket moyen.

## Les investissements et leur financement



### INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

#### 17 623 euros en moyenne

En 2024 : 11 094 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	1 839 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	7 089 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	8 371 €
Tranche CA 4 : 450-600 K€	16 946 €
Tranche CA 5 : > 600 K€	41 306 €



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **34 %** des produits d'exploitation HT.

## L'observatoire FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie

Pour tous renseignements  
FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures  
38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09  
Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - [contact.relations.exterieures@fiducial.fr](mailto:contact.relations.exterieures@fiducial.fr)  
Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL



**FIDUCIAL**

## Le dirigeant et ses équipes



### NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES

#### 6,7 personnes en moyenne

(y compris dirigeant)

	Effectif moyen	Dont apprenants
Tranche CA 1 : 0-150 K€	2	0
Tranche CA 2 : 150-300 K€	4	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	7	1
Tranche CA 4 : 450-600 K€	9	1
Tranche CA 5 : >600 K€	16	2



## L'observatoire FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie



**2025**

Données recueillies en 2025 sur la base des résultats arrêtés en 2024

## L'offre



### OFFRE DU POINT DE VENTE



Boulangerie, snacking et restauration rapide

81 %



Boulangerie, viennoiserie, pâtisserie, chocolaterie

16 %

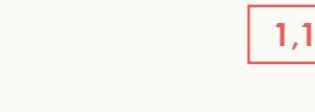


Boulangerie seule

3 %

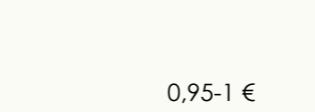


### PRIX DE LA BAGUETTE



1,10 euro en moyenne

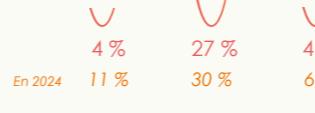
En 2024 : 1,08 €



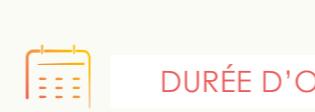
1,05-1,10 €



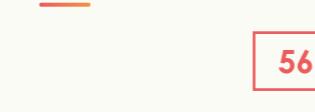
0,95-1 €



1-1,05 €



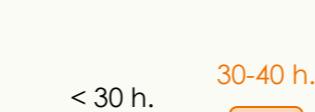
1,10-1,15 €



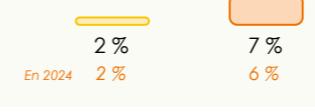
1,15-1,20 €



> 1,20 €



1,10-1,15 €



15 %



2 %



28 %



5 %



17 %



15 %



7 %



5 %



17 %



2 %



39 %



27 %



11 %



4 %



30 %



6 %



4 %



11 %



27 %



4 %



30 %



6 %



11 %



27 %



4 %



30 %



6 %



11 %



27 %



4 %



30 %



6 %



11 %



27 %



4 %



30 %



6 %



11 %



## Compte de résultat

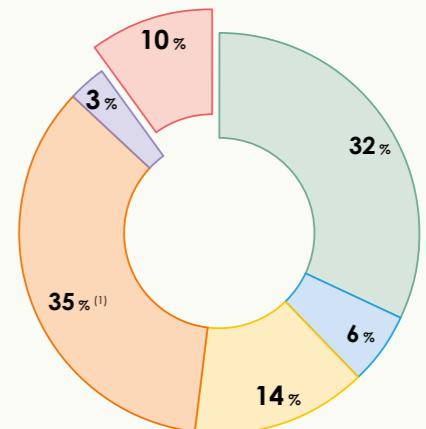


Si ASSUJETTI À L'IR  
(impôt sur le revenu)

	Tranche 1 0-150 K€ 19 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 48 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 16 % du panel	Tranche 4 450-600 K€ 7 % du panel	Tranche 5 > 600 K€ 10 % du panel	Moyenne 2025	Moyenne 2024
<b>Produits d'exploitation</b>	127 904 € 100 %	226 132 € 100 %	371 959 € 100 %	521 186 € 100 %	812 919 € 100 %	313 590 € 100 %	281 788 € 100 %
<b>Marge brute</b>	87 127 € 68 %	152 200 € 67 %	249 345 € 67 %	374 955 € 72 %	546 156 € 67 %	212 676 € 68 %	190 618 € 68 %
Locations immobilières	-9 237 € -7 %	-11 490 € -5 %	-26 111 € -7 %	-30 015 € -6 %	-39 029 € -5 %	-17 625 € -6 %	-16 527 € -6 %
Autres charges externes	-27 743 € -22 %	-34 573 € -15 %	-46 387 € -12 %	-54 804 € -11 %	-90 510 € -11 %	-42 491 € -14 %	-37 095 € -13 %
Charges de personnel <sup>(1)</sup>	-28 023 € -22 %	-66 665 € -29 %	-123 744 € -33 %	-217 669 € -42 %	-342 872 € -42 %	-108 208 € -35 %	-99 070 € -35 %
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	20 020 € 16 %	37 571 € 17 %	51 059 € 14 %	69 134 € 13 %	67 849 € 8 %	41 872 € 13 %	35 684 € 13 %
Dotations amortissements et provisions	-6 134 € -5 %	-6 829 € -3 %	-12 192 € -3 %	-16 584 € -3 %	-24 152 € -3 %	-10 066 € -3 %	-8 535 € -3 %
<b>Résultat exploitation</b>	13 886 € 11 %	30 742 € 14 %	38 867 € 10 %	52 550 € 10 %	43 697 € 5 %	31 806 € 10 %	27 149 € 10 %
<b>Résultat net (avant IR)</b>	13 589 € 11 %	30 417 € 13 %	39 398 € 11 %	52 516 € 10 %	47 933 € 6 %	32 123 € 10 %	27 801 € 10 %

<sup>(1)</sup> y compris les charges sociales du dirigeant

SYNTHÈSE EN % DES PRODUITS D'EXPLOITATION



■ Achats matières    ■ Charges de personnel  
■ Locations immobilières    ■ Divers  
■ Autres charges externes    ■ Résultat net

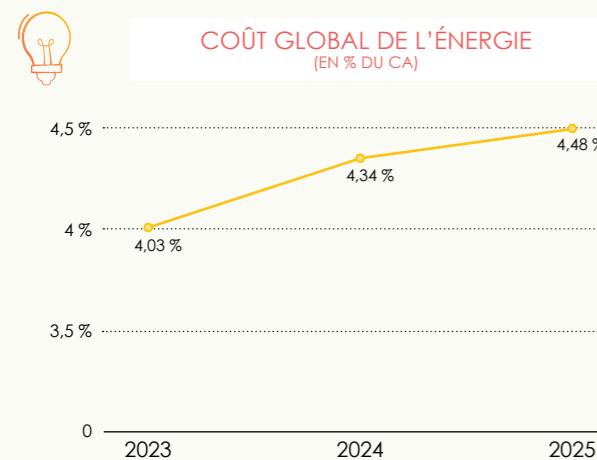


Si ASSUJETTI À L'IS  
(impôt sur les sociétés)

	Tranche 1 0-150 K€ 7 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 21 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 21 % du panel	Tranche 4 450-600 K€ 19 % du panel	Tranche 5 > 600 K€ 32 % du panel	Moyenne 2025	Moyenne 2024
<b>Produits d'exploitation</b>	120 000 € 100 %	224 254 € 100 %	374 960 € 100 %	522 246 € 100 %	1 030 790 € 100 %	566 667 € 100 %	500 914 € 100 %
<b>Marge brute</b>	77 989 € 65 %	147 163 € 66 %	257 461 € 69 %	361 241 € 69 %	710 048 € 69 %	388 619 € 69 %	339 419 € 68 %
Locations immobilières	-12 436 € -10 %	-16 434 € -7 %	-27 840 € -7 %	-32 692 € -6 %	-68 381 € -7 %	-38 468 € -7 %	-33 356 € -7 %
Autres charges externes	-22 044 € -18 %	-37 094 € -17 %	-49 830 € -13 %	-62 947 € -12 %	-110 082 € -11 %	-67 343 € -12 %	-55 611 € -11 %
Charges de personnel <sup>(2)</sup>	-34 186 € -28 %	-77 430 € -35 %	-150 803 € -40 %	-222 727 € -43 %	-428 393 € -42 %	-231 208 € -41 %	-202 562 € -41 %
<b>Excédent brut d'exploitation</b>	7 776 € 6 %	14 259 € 6 %	25 761 € 7 %	38 485 € 7 %	85 843 € 8 %	43 983 € 8 %	40 119 € 8 %
Dotations amortissements et provisions	-5 489 € -5 %	-10 484 € -5 %	-12 738 € -3 %	-21 226 € -4 %	-30 481 € -3 %	-19 138 € -3 %	-17 474 € -3 %
<b>Résultat exploitation</b>	2 286 € 2 %	3 775 € 2 %	13 023 € 3 %	17 259 € 3 %	55 362 € 5 %	24 845 € 4 %	22 645 € 5 %
Impôt société	-392 € 0 %	-1 173 € -1 %	-1 713 € 0 %	-3 775 € -1 %	-11 495 € -1 %	-5 055 € -1 %	-4 274 € -1 %
<b>Résultat net (après IS)</b>	985 € 1 %	2 829 € 1 %	8 431 € 2 %	11 164 € 2 %	45 667 € 4 %	19 295 € 3 %	16 372 € 3 %

<sup>(2)</sup> y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

## Données économiques et financières

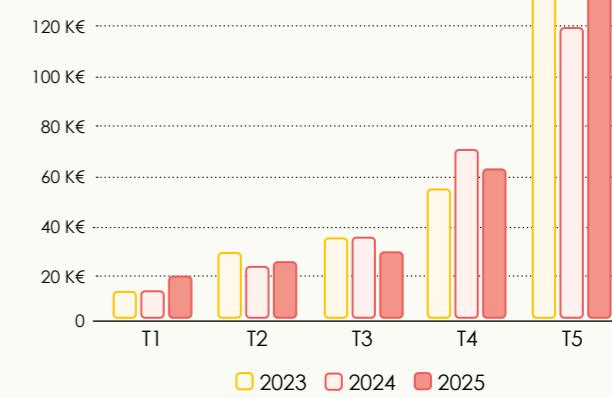


ÉLÉMENTS DE BILAN

	Moyenne 2023	Moyenne 2024	Moyenne 2025
Immobilisations nettes	152 651 €	156 076 €	181 100 €
Stock du point de vente	7 610 €	8 280 €	9 821 €
Rotation Stocks	21 jours	21 jours	22 jours
Crédit fournisseurs	36 jours	33 jours	33 jours
Emprunts (capital restant dû)	58 456 €	54 471 €	63 752 €
Trésorerie du point de vente	49 042 €	50 085 €	61 635 €



TRÉSORERIE MOYENNE PAR TRANCHE DE CA



## Méthodologie

L'observatoire FIDUCIAL des boulangeries-pâtisseries est un document que FIDUCIAL édite chaque année. Les ratios d'analyse présentés sont établis à partir des résultats 2024 de 400 points de vente sélectionnés parmi les 2 500 clients que compte FIDUCIAL dans ce secteur d'activité. L'importance du nombre de dossiers traités, l'unicité de méthodologie assurent le sérieux des données fournies et constituent une photographie représentative de la profession. Les tranches sont définies en fonction du chiffre d'affaires.