

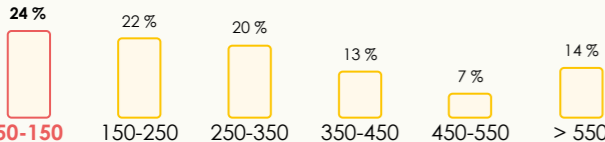
La clientèle



NOMBRE DE CLIENTS PAR JOUR

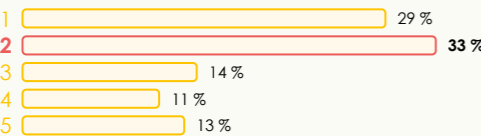
313 clients en moyenne

En 2024 : 302 clients



QUANTITÉ DE FOURNÉES JOURNALIÈRES

2,5 fournées en moyenne



TICKET PAR CLIENT

6,33 euros en moyenne

En 2024 : 5,92 euros



Répartition des points de vente par ticket moyen.

Le dirigeant et ses équipes



NOMBRE DE PERSONNES ACTIVES

6,7 personnes en moyenne

(y compris dirigeant)

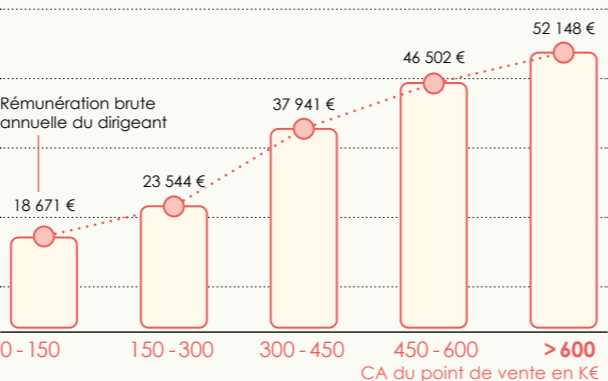
	Effectif moyen	Dont apprentis
Tranche CA 1 : 0-150 K€	2	0
Tranche CA 2 : 150-300 K€	4	1
Tranche CA 3 : 300-450 K€	7	1
Tranche CA 4 : 450-600 K€	9	1
Tranche CA 5 : >600 K€	16	2



TEMPS DE TRAVAIL & RÉMUNÉRATION DU DIRIGEANT

2 678 heures en moyenne

En 2024 : 2 711 heures



Les investissements et leur financement



INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

17 623 euros en moyenne

En 2024 : 11 094 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	1 839 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	7 089 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	8 371 €
Tranche CA 4 : 450-600 K€	16 946 €
Tranche CA 5 : > 600 K€	41 306 €



Pour les points de vente ayant acheté un fonds de commerce, la valeur de celui-ci représente en moyenne **34 %** des produits d'exploitation HT.



REMBOURSEMENTS EMPRUNTS

21 530 euros en moyenne

En 2024 : 17 273 €

Tranche CA 1 : 0-150 K€	7 145 €
Tranche CA 2 : 150-300 K€	9 481 €
Tranche CA 3 : 300-450 K€	18 430 €
Tranche CA 4 : 450-600 K€	22 608 €
Tranche CA 5 : > 600 K€	40 580 €

FIDUCIAL - Direction de la Communication - ISSN 2780-5670 - 00601-FCLE-MET-08.2019 (07.24)

L'observatoire FIDUCIAL de la boulangerie-pâtisserie

Pour tous renseignements
FIDUCIAL - Direction des Relations Extérieures
38, rue Sergent Michel Berthet - C.S. 50614 - 69258 Lyon Cedex 09
Tél. 08 05 77 11 77 (appel gratuit à partir d'un poste fixe) - contact.relations.exterieures@fiducial.fr

Ce document est la propriété de FIDUCIAL. Toute utilisation ou reproduction totale ou partielle est soumise à l'obtention de l'accord écrit de FIDUCIAL.



L'observatoire FIDUCIAL
de la boulangerie-pâtisserie



2025

Données recueillies en 2025 sur la base des résultats arrêtés en 2024

L'offre



OFFRE DU POINT DE VENTE



Boulangerie, snacking
et restauration rapide
81 %



Boulangerie, viennoiserie,
pâtisserie, chocolaterie
16 %



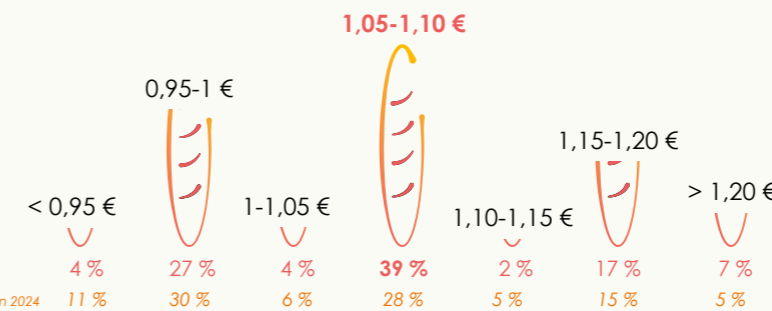
Boulangerie
seule
3 %



PRIX DE LA BAGUETTE

1,10 euro en moyenne

En 2024 : 1,08 €

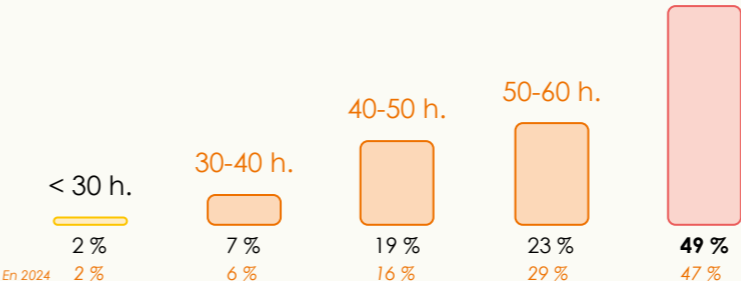


DURÉE D'OUVERTURE HEBDOMADAIRE

56 heures en moyenne

Idem en N-1

60-70 h.



Le mode d'exploitation

EXPLOITANT

Couples	64 %
Femme seule	7 %
Homme seul	29 %



ÂGE DU DIRIGEANT

48 ans en moyenne

Idem en N-1

20-29 ans	2 %
30-39 ans	22 %
40-49 ans	31 %
50-59 ans	35 %
60-69 ans	10 %



RÉGIME FISCAL

Impôt sur le Revenu	25 %
Impôt des Sociétés	75 %



LOCALISATION

Centre commercial	2 %
Milieu urbain	50 %
Milieu rural	48 %



LE MOT DE FIDUCIAL

Le secteur de la boulangerie-pâtisserie affiche cette année une belle dynamique. Le prix moyen de la baguette continue sa progression. Les hausses conjuguées du ticket moyen et de la fréquentation démontrent l'attrait toujours grandissant de la clientèle pour ce commerce de proximité.

Malgré les défis persistants du secteur (hausse des matières premières, énergies, recrutement) les points de vente ont réussi à maintenir leur marge et à faire progresser leur résultat d'exploitation.

Compte de résultat



Si ASSUJETTI À L'IR
(impôt sur le revenu)

	Tranche 1 0-150 K€ 19 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 48 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 16 % du panel	Tranche 4 450-600 K€ 7 % du panel	Tranche 5 > 600 K€ 10 % du panel	Moyenne 2025	Moyenne 2024
Produits d'exploitation	127 904 € 100 %	226 132 € 100 %	371 959 € 100 %	521 186 € 100 %	812 919 € 100 %	313 590 € 100 %	281 788 € 100 %
Marge brute	87 127 € 68 %	152 200 € 67 %	249 345 € 67 %	374 955 € 72 %	546 156 € 67 %	212 676 € 68 %	190 618 € 68 %
Locations immobilières	-9 237 € -7 %	-11 490 € -5 %	-26 111 € -7 %	-30 015 € -6 %	-39 029 € -5 %	-17 625 € -6 %	-16 527 € -6 %
Autres charges externes	-27 743 € -22 %	-34 573 € -15 %	-46 387 € -12 %	-54 804 € -11 %	-90 510 € -11 %	-42 491 € -14 %	-37 095 € -13 %
Charges de personnel ⁽¹⁾	-28 023 € -22 %	-66 665 € -29 %	-123 744 € -33 %	-217 669 € -42 %	-342 872 € -42 %	-108 208 € -35 %	-99 070 € -35 %
Excédent brut d'exploitation	20 020 € 16 %	37 571 € 17 %	51 059 € 14 %	69 134 € 13 %	67 849 € 8 %	41 872 € 13 %	35 684 € 13 %
Dotations amortissements et provisions	-6 134 € -5 %	-6 829 € -3 %	-12 192 € -3 %	-16 584 € -3 %	-24 152 € -3 %	-10 066 € -3 %	-8 535 € -3 %
Résultat exploitation	13 886 € 11 %	30 742 € 14 %	38 867 € 10 %	52 550 € 10 %	43 697 € 5 %	31 806 € 10 %	27 149 € 10 %
Résultat net ^(avant IR)	13 589 € 11 %	30 417 € 13 %	39 398 € 11 %	52 516 € 10 %	47 933 € 6 %	32 123 € 10 %	27 801 € 10 %

⁽¹⁾ y compris les charges sociales du dirigeant

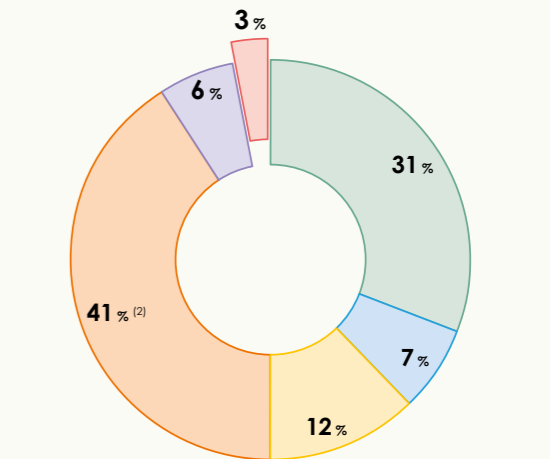
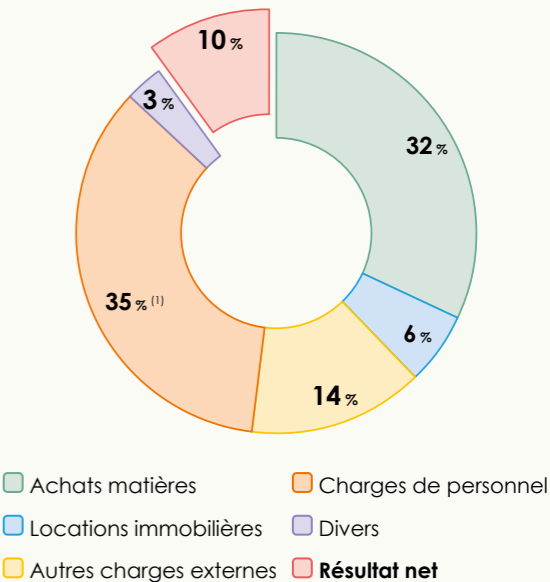


Si ASSUJETTI À L'IS
(impôt sur les sociétés)

	Tranche 1 0-150 K€ 7 % du panel	Tranche 2 150-300 K€ 21 % du panel	Tranche 3 300-450 K€ 21 % du panel	Tranche 4 450-600 K€ 19 % du panel	Tranche 5 > 600 K€ 32 % du panel	Moyenne 2025	Moyenne 2024
Produits d'exploitation	120 000 € 100 %	224 254 € 100 %	374 960 € 100 %	522 246 € 100 %	1 030 790 € 100 %	566 667 € 100 %	500 914 € 100 %
Marge brute	77 989 € 65 %	147 163 € 66 %	257 461 € 69 %	361 241 € 69 %	710 048 € 69 %	388 619 € 69 %	339 419 € 68 %
Locations immobilières	-12 436 € -10 %	-16 434 € -7 %	-27 840 € -7 %	-32 692 € -6 %	-68 381 € -7 %	-38 468 € -7 %	-33 356 € -7 %
Autres charges externes	-22 044 € -18 %	-37 094 € -17 %	-49 830 € -13 %	-62 947 € -12 %	-110 082 € -11 %	-67 343 € -12 %	-55 611 € -11 %
Charges de personnel ⁽²⁾	-34 186 € -28 %	-77 430 € -35 %	-150 803 € -40 %	-222 727 € -43 %	-428 393 € -42 %	-231 208 € -41 %	-202 562 € -41 %
Excédent brut d'exploitation	7 776 € 6 %	14 259 € 6 %	25 761 € 7 %	38 485 € 7 %	85 843 € 8 %	43 983 € 8 %	40 119 € 8 %
Dotations amortissements et provisions	-5 489 € -5 %	-10 484 € -5 %	-12 738 € -3 %	-21 226 € -4 %	-30 481 € -3 %	-19 138 € -3 %	-17 474 € -3 %
Résultat exploitation	2 286 € 2 %	3 775 € 2 %	13 023 € 3 %	17 259 € 3 %	55 362 € 5 %	24 845 € 4 %	22 645 € 5 %
Impôt société	-392 € 0 %	-1 173 € -1 %	-1 713 € 0 %	-3 775 € -1 %	-11 495 € -1 %	-5 055 € -1 %	-4 274 € -1 %
Résultat net ^(après IS)	985 € 1 %	2 829 € 1 %	8 431 € 2 %	11 164 € 2 %	45 667 € 4 %	19 295 € 3 %	16 372 € 3 %

⁽²⁾ y compris la rémunération et les charges sociales du dirigeant

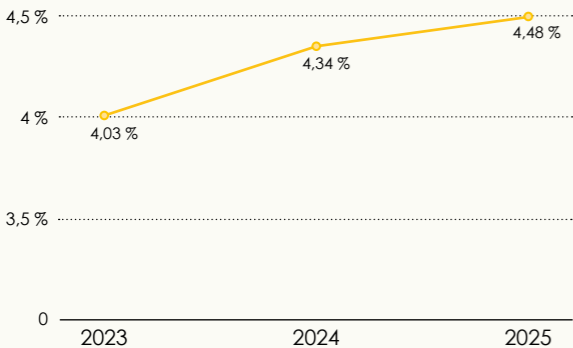
SYNTHÈSE EN % DES PRODUITS D'EXPLOITATION



Données économiques et financières



COÛT GLOBAL DE L'ÉNERGIE
(EN % DU CA)



ÉLÉMENTS DE BILAN

	Moyenne 2023	Moyenne 2024	Moyenne 2025
Immobilisations nettes	152 651 €	156 076 €	181 100 €
Stock du point de vente	7 610 €	8 280 €	9 821 €
Rotation Stocks	21 jours	21 jours	22 jours
Crédit fournisseurs	36 jours	33 jours	33 jours
Emprunts (capital restant dû)	58 456 €	54 471 €	63 752 €
Trésorerie du point de vente	49 042 €	50 085 €	61 635 €



TRÉSORERIE MOYENNE
PAR TRANCHE DE CA

